

## Beleid Madurodam Kinderfonds

### Inleiding

Het Madurodam Kinderfonds (voorheen de Stichting Madurodam Steunfonds (SMS)), onderdeel van de Madurodam-Groep, werd 31 maart 1995 opgericht. De statutaire doelstelling van het Madurodam Kinderfonds is: "Het verlenen van steun en bijstand in de ruimste zin des woords aan rechtspersoonlijkheid bezittende instellingen die een maatschappelijk, cultureel of charitatief belang beogen, in het bijzonder ten bate van jongeren, een en ander zoals bedoeld in artikel 24 van de Successiewet 1956".

De missie van de gehele Madurodam-Groep is: De wereld inspireren met het "Beste van Nederland" door de Nederlandse identiteit, mentaliteit en prestaties uniek, aantrekkelijk en begrijpelijk te presenteren.

Het Madurodam Kinderfonds beoogt niet het maken van winst.

Het Madurodam Kinderfonds is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel en Fabrieken voor Haaglanden met als dossiernummer 41159113.

Het Madurodam Kinderfonds staat geregistreerd als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

### Statuut van de Madurodam-Groep.

Het Bestuur richt zich bij haar activiteiten naar het Statuut van de Madurodam-groep. Hierin zijn geregeld de structuur en gedragsregels van de diverse Madurodam-entiteiten, zowel afzonderlijk als in samenhang. Dit statuut is voor het Madurodam Kinderfonds vastgesteld in de gecombineerde vergadering met de Raad van Toezicht en het Bestuur van het Madurodam Kinderfonds van 23 mei 2006 en aangepast in de gecombineerde vergadering van de gehele Madurodamgroep van 28 oktober 2013.

In het Startdocument van 13 en 23 april 2015 staat onder andere vermeld hoe de verschillende entiteiten van de Madurodam Groep elkaar versterken mede door de nieuwe bestuursstructuur van SMM en een gelijke gerichtheid. (bijlage 1).

### Visie van het Madurodam Kinderfonds (bijlage 2)

Waar de commerciële activiteiten van Madurodam zijn gericht op het inspireren met het "Beste van Nederland" wil het Madurodam Kinderfonds het beste uit ieder kind halen. Het Madurodam Kinderfonds gelooft dat in ieder kind iets groots schuilt. Door bij te dragen aan de persoonlijke ontwikkeling van kinderen kunnen nieuwe generaties nu en/of in de toekomst een positieve bijdrage leveren aan onze samenleving. Het Madurodam Kinderfonds richt zich op kinderen in de leeftijdscategorie 0 tot en met 18 jaar (met een focus op kinderen van 4 tot en met 14 jaar) woonachtig binnen het Koninkrijk der Nederlanden.

De steun van het Madurodam Kinderfonds richt zich vooral op projecten die de ontwikkeling van de zgn. 21st century skills (derde dimensie) bevorderen. Concreet betreft dit het ontwikkelen van zelfvertrouwen, zelfredzaamheid en moed (heldhaftigheid) maar vooral het je leren verplaatsen in de ander (van "ik" naar "samen") en de durf om voor anderen op te komen. In feite persoonlijkheidseigenschappen of individuele vaardigheden die te koppelen zijn aan de oorlogsheld (en naamgever van Madurodam) George Maduro die voor zijn verdiensten postuum de militaire Willemsoorde ontving.

De visie wordt door het Madurodam Kinderfonds uitgedragen door het doen van giften aan instellingen met een rechtspersoonlijkheid en ANBI-status die (leer)activiteiten ontplooiën gericht op het bevorderen van 21st century skills ten behoeve van kinderen die vallen binnen de hiervoor omschreven doelgroep. Madurodam Kinderfonds zal zich proactief opstellen met betrekking tot het ontvangen van aanvragen voor giften die voldoen aan haar visie.

Het Madurodam Kinderfonds hecht eraan om de wederkerige relatie met haar initiële fondsenwerver Madurodam BV en haar medewerkers blijvend te onderhouden en te versterken door het actief uitdragen van de gemeenschappelijke visie, kern- en merkwwaarden van Madurodam (bijlage 3).

### Middelen

Het Madurodam Kinderfonds verkrijgt haar middelen voor het doen van giften door een jaarlijkse schenking van Stichting Madurodam (opbrengsten van belegging van het stamvermogen, huuropbrengsten en eventueel dividend Madurodam BV). Hiernaast ontvangt het Madurodam Kinderfonds een uitkering van de Stichting Madurodam ter hoogte van de in redelijkheid gemaakte respectievelijk te maken exploitatiekosten van het Madurodam Kinderfonds.

In de komende tijd zal worden onderzocht of het creëren van een stroom van derdengelden door schenkingen door mayor donors en/of vermogensfondsen en/of institutionele geïnteresseerden tot de mogelijkheden behoort om het door het Madurodam Kinderfonds te besteden budget te verhogen en daarmee door het doen van meer en grotere giften nog meer impact te kunnen hebben bij het realiseren van haar visie.

Om zoveel mogelijk gelden beschikbaar te houden voor goede doelen ten behoeve van kinderen zijn alle bestuursleden onbezoldigd en is het streven van het bestuur van het Madurodam Kinderfonds om zo min mogelijk (volledig) betaalde krachten activiteiten te laten verrichten en de overheadkosten van het Madurodam Kinderfonds zo laag mogelijk te houden.

### Bestuur en Organisatie

Bestuursleden worden benoemd voor maximaal twee maal 5 jaar en hebben een maximumleeftijd van 70 jaar. Er wordt naar gestreefd de samenstelling van het bestuur zodanig in te vullen dat er in ieder geval voldoende expertise en betrokkenheid aanwezig is op het gebied van:

- Filantropie,
- Initiëren van grote projecten cq. projectaanvragen,
- Beoordelen, steunen of uitvoeren van grote goede doelenprojecten met een substantiële omvang,
- Effectiviteitsmetingen van grote projecten,
- Jeugd en educatie,
- 21st century skills,
- Financiële en bedrijfsmatige bedrijfsvoering,
- Creëren van zichtbaarheid en enthousiasme bij potentiële gevers en ontvangers.

De voorzitter van het bestuur moet aantoonbare bestuurlijke ervaring hebben. De voorzitter heeft q.q. zitting in het bestuur van SMM.

De samenstelling van het bestuur van het Madurodam Kinderfonds is per 01.01,2017 als volgt:

De heer Mr. H.J.M. Bartels, voorzitter

Mevr. Drs. I. Steup, secretaris

Mevr. Drs. L. Maatman-Fleuren, bestuurslid

Bij al haar werkzaamheden waaronder het initiëren, voorbereiden en verwerken van de aanvragen en het voeren van de financiële administratie wordt het bestuur van het Madurodam Kinderfonds bijgestaan door bestuursondersteuning die tegen betaling door Madurodam BV wordt geleverd.

De bureaunkosten (inclusief de kosten van alle bestuursondersteuning) zullen maximaal 10% bedragen van de netto schenking van SM aan het Madurodam Kinderfonds.

Het bestuur van het Madurodam Kinderfonds vergadert iedere twee maanden in Madurodam en behandelt in deze vergaderingen ook de aanvragen. Daarnaast neemt het bestuur deel aan de halfjaarlijkse vergaderingen van de gehele "Madurodamgroep", bestaande uit SMM, SM, het Madurodam Kinderfonds en directie Madurodam BV.

De tien leden van het College van Burgemeester en Wethouders (bestaande uit middelbare scholieren van verschillende scholen uit de Haagse regio) wonen vier maal per jaar de bestuursvergadering bij. Het Madurodam Kinderfonds ziet het als haar taak de leden van B&W te begeleiden bij en te onderwijzen in het beoordelen van aanvragen en actief te betrekken bij de ontwikkeling van haar geefbeleid. Deze activiteit van het Madurodam Kinderfonds richt zich op het vergroten van de burgerschapskwaliteiten van deze middelbare scholieren en draagt bij aan het realiseren van de visie het Madurodam Kinderfonds.

De leden ontvangen voorafgaande aan de eerste vergadering een notitie over wat van hen verwacht wordt in hun zittingsjaar. De leden krijgen 4 x per jaar een aanvraag per duo te beoordelen en presenteren deze aanvragen in de bestuursvergadering en geven hun onderbouwde advies over het wel of niet verstrekken van subsidie. Het bestuur en de leden van B&W komen dan na dialoog tot een gezamenlijk besluit over de subsidieverstrekking aan de onderhavige instellingen. Naast de educatieve rol van het Madurodam Kinderfonds ten aanzien van de leden van B&W vindt er ook een reciproque informatie-uitwisseling plaats. De leden van B&W staan qua leeftijd dichtbij de doelgroep van Madurodam Kinderfonds en door uitwisseling van de ideeën van deze jongeren houdt het bestuur voeling met wat er onder jongeren leeft. Door deze kruisbestuiving ontstaat er een wederzijdse inspiratie.

### Uitkeringsbeleid

Door of namens het bestuur zullen instellingen proactief kunnen worden benaderd voor het indienen van aanvragen voor (substantiële) giften voor activiteiten die een wezenlijke bijdrage leveren aan het realiseren van de visie van het Madurodam Kinderfonds.

Daarnaast is jaarlijks minimaal een bedrag van 20 a 25% van het netto jaarlijks beschikbare subsidiebudget bestemd voor aanvragen van giften voor activiteiten die niet actief worden geïnitieerd door het bestuur. Hierbij zal de focus liggen op activiteiten die bijdragen aan het realiseren van de visie van het Madurodam Kinderfonds en zo veel mogelijk plaats vinden in de regio Den Haag en op de overzeese gebiedsdelen. Toetsing van deze aanvragen zal een minder stringent (marginaal) karakter hebben.

Aanvragen dienen digitaal te worden ingediend door middel van het invullen van een vragenformulier, dat via de website kan worden gedownload. Naast het ingevulde vragenformulier dienen ook een projectbeschrijving, een uittreksel van de inschrijving bij de Kamer van Koophandel en een recent jaarverslag overlegd te worden.

Het Madurodam Kinderfonds geeft in beginsel geen bijdragen aan:

- Publieksacties
- Grote fondsenwervende instellingen, waarbij de allocatie van de door het Madurodam Kinderfonds gedoneerde gelden niet duidelijk is
- Wetenschappelijk onderzoek
- Projecten met een commercieel, politiek of religieus karakter
- Aanvragen van individuen
- Aanvragen voor permanente steun
- Sportclubs
- Scouting
- Openbare speeltuinen
- Onderhoud en vernieuwing van club- en buurthuizen
- Festivals
- Inrichting van huizen in kader van begeleid wonen

De door of namens het bestuur geïnitieerde en de door de bestuursondersteuning voorgeselecteerde aanvragen worden in de bestuursvergadering besproken en beoordeeld. Hierbij dienen minimaal 2 van de 3 bestuursleden aanwezig te zijn.

Alleen onder voorwaarden kunnen door SMS meerjarentoezeggingen voor activiteiten worden gedaan.

### Samenwerking met andere fondsen

Het Madurodam Kinderfonds is lid van de Vereniging van Fondsen in Nederland (FIN) en heeft de gedragscode voor fondsen van de FIN ondertekend. Tevens neemt het Madurodam Kinderfonds deel aan het Haags Fondsen Overleg (HAFO). Een delegatie van het bestuur woont de vergaderingen van FIN en HAFO bij.

In voorkomende gevallen wordt samenwerking met andere fondsen gezocht om van elkaars expertise gebruik te kunnen maken of gezamenlijk een groter project te kunnen steunen.

Den Haag, januari 2017

## Bijlage 2.

---

### **Visie Madurodam Kinderfonds**

Kinderen hebben en zijn de toekomst. Wij geloven dat de toekomst beter en mooier wordt als ieder kind de ruimte krijgt om zijn/haar eigen unieke bijdrage aan die toekomst te leveren.

In Madurodam worden bezoekers geïnspireerd met het beste van Nederland. Wij willen kinderen helpen het beste uit zichzelf te halen. We geloven dat in ieder kind iets groots schuilt. We willen dat ieder kind dat grootse in zichzelf kan ontdekken en ontwikkelen.

De Nederlandse vrijheid om te “mogen geloven wat je wilt”, “mogen denken wat je wilt” en “mogen zijn wie je bent” vraagt van kinderen de ander met respect te ontmoeten.

Wij richten ons primair op de persoonlijke ontwikkeling op het gebied van zelfvertrouwen, zelfredzaamheid, moed en empathie. Hoewel ook van belang, richten wij ons minder op cognitieve ontwikkeling van kinderen. Dit omdat het onderwijscurriculum hiervoor al veel aandacht heeft. Wij geloven dat juist de persoonlijke ontwikkeling op eerder genoemde gebieden het verschil maakt.

Kinderen kunnen zichzelf en de ander leren kennen en “ont-dekken” door te ervaren (pionieren). En door deze kwaliteiten actief in te zetten (ondernemen) kunnen ze grenzen verleggen en werkelijk betekenis hebben voor anderen en daarmee voor onze samenleving.

Juist kleine daden, kunnen grote effecten hebben. Een luisterend oor, een helpende hand brengt verbinding tot stand. Een beetje moed, zelfvertrouwen en opofferingsgezindheid voor een hoger of groter belang dan het jouwe, kunnen je al tot een Held maken. Wij richten ons op die kleine burgerschapsdaden die het verschil maken.

George Maduro was een man die zijn verantwoordelijkheid nam, zijn eigenbelang ondergeschikt maakte en zich inzette voor anderen op cruciale momenten. Met het doorgeven van zijn levensverhaal willen we toekomstige generaties inspireren en verbinden.

Den Haag, januari 2017