

Jaarverslag 2025

Stichting Madurodam Kinderfonds

Te 's-Gravenhage

Bestuur Stichting Madurodam Kinderfonds

Voorzitter: T.H. Dik
Penningmeester: Y. Abarkane
Secretaris: R.A.E. Mansens - van Sloten
Bestuurder: J. Westerink - Woudstra

Adres:
George Maduroplein 1
2584 RZ 's-Gravenhage



KPMG Audit
Document to which our report
3344429 26X00202083DHG dated

22 June 2026

also refers.
KPMG Accountants N.V.

Inhoudsopgave

	Pagina
Bestuursverslag	3
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2025	7
Staat van baten en lasten over het jaar 2025	8
Algemene toelichting	9
Waarderingsgrondslagen	9 - 10
Toelichting op de balans per 31 december 2025	11
Toelichting op de staat van baten en lasten over het jaar 2025	12 - 13
Gebeurtenissen na balansdatum	13
Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen	14
Overige gegevens	
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	16



BESTUURSVERSLAG

Op 1 januari 2025 was de samenstelling van het bestuur van Stichting Madurodam Kinderfonds (hierna: "MKF") als volgt:

Samenstelling Bestuur Stichting Madurodam Kinderfonds					
Bestuurlid	Rol	Eerste termijn		Tweede termijn	
		Startdatum	Einddatum	Startdatum	Einddatum
Tanja (T.H.) Dik	Voorzitter	4-2-2021	3-2-2025	3-3-2025	2-3-2029
Rinske (R.A.E.) Mansens - van Sloten	Secretaris	12-12-2024	11-12-2028		
Yassine (Y.) Abarkane	Penningmeester	30-9-2022	29-9-2026		

Sinds juni 2022 zijn er 2 oud collegeleden voor twee jaar verbonden aan het bestuur als zogenaamd adviserend lid. Als bestuur vinden we het belangrijk dat we jonge mensen blijven betrekken bij de invulling en uitvoering van onze misse. Dit omdat zij, door hun leeftijd, dichterbij het college van Burgermeester en Wethouders staan én de doelgroep waar het fonds aan schenkt staan. Elke Botje (manager MKF) is een grote steun voor het bestuur; zij brengt raad en daad en helpt het bestuur om de visie en missie van MKF in te vullen en uit te voeren. Aan het begin van 2025 werd het bestuur secretariaeel ondersteund door Véronique Lubach. Halverwege dit jaar heeft zij het stokje overgedragen aan Jenny Maron Castillo. We danken Veronique voor haar inzet en wensen haar het allerbeste. In haar opvolger Jenny heeft MKF opnieuw een bevolgen en enthousiaste administratieve ondersteuning gevonden.

Inschrijving in het Handelsregister

MKF is ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel Haaglanden met dossiernummer 41159113.

Registratie als Algemeen Nut Beogende instelling

MKF staat bij de belastingdienst geregistreerd als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). MKF is lid van de FIN (vereniging van vermogensfondsen in Nederland), neemt deel aan het HAFO (Haags Fondsen Overleg) en aan het landelijke Jeugdfondsenoverleg.

Middelen

MKF verkrijgt zijn middelen door schenkingen vanuit Stichting Madurodam Vermogensfonds. Deze schenkingen komen voort uit opbrengsten van belegging van het stamvermogen en huuropbrengsten. Hiernaast ontvangt MKF een uitkering van Stichting Madurodam Vermogensfonds ter hoogte van de in redelijkheid gemaakte respectievelijk te maken exploitatiekosten.

In het verslagjaar werd door Stichting Madurodam Vermogensfonds een totaalbedrag ad € 529.905 (2024: € 877.640) overgemaakt. In 2025 heeft MKF geen beroep hoeven doen op het recht van extra trekkingskracht.

In 2025 heeft MKF de verkoop gefaciliteerd van Madurodam-toegangskarten, ten behoeve van de Vrienden Loterij. Bij de Vrienden Loterij ontvangen nieuwe deelnemers een persoonlijke VIP-KAART. Deze kaart biedt gratis toegang tot ruim 125 musea en andere aangesloten ANBI-partners. Daarnaast ontvangen kaarthouders korting op dagjes en avondjes uit. VIP-kaarthouders krijgen gratis toegang bij Madurodam; eventuele introducés (maximaal 4 personen per kaart) mogen mee met 25% ten opzichte van de reguliere entreprijs. MKF krijgt hier een vergoeding voor ter besteding aan haar doelstelling. De vergoeding in 2025 was € 31.605 (2024: € 21.202).

Stand van de financiën

Op 23 juni 2025 is besloten om het positief resultaat van MKF over 2024 ad € 35.620 toe te voegen aan de bestemmingsreserve. In 2025 nam het vermogen van de Stichting af met -/- € 227.162 tot € 7.803. Het



KPMG Audit
Document to which our report
3344429 26X00202083DHG dated

22 June 2026

also refers.
KPMG Accountants N.V.



vermogen van Stichting Madurodam Kinderfonds heeft een doelbestemming. Het fonds heeft geen onbestemde reserves. Het vermogen zal worden ingezet voor de uitvoering van de statutaire doelstelling, te weten: 'Het verlenen van steun en bijstand in de ruimste zin des woords aan instellingen die een maatschappelijk, cultureel of charitatief belang beoogden, alsmede het zelf initiëren en uitvoeren van activiteiten waarbij zij ontmoetingen tussen kinderen en/of jongeren onderling en met andere stimuleert en die bijdrage aan de hiervoor genoemde belangen, beide in het bijzonder ten bate van kinderen en jongeren.

Vergaderingen in 2025

Er zijn in 2025 in totaal vijf bestedingsvergaderingen geweest. Bij alle vijf vergaderingen waren de leden van het college van B&W van Madurodam aanwezig. Ook in 2025 hebben 1 of 2 medewerkers en stagiaires van Madurodam B.V. het tweede gedeelte van de vijf vergaderingen bijgewoond. De medewerkers van Madurodam krijgen door het bijwonen van de vergaderingen en de terugkoppeling naar hun afdeling meer zicht op wat MKF doet en wat de impact is. Op deze manier versterken we de verbinding tussen Madurodam B.V. en de maatschappelijke activiteiten.

Buiten de bestedingsvergaderingen nam het bestuur deel aan de twee vergaderingen met alle entiteiten van de Madurodam-groep. Het doel van deze halfjaarlijkse vergaderingen is op de hoogte te blijven van de verschillende werkzaamheden en initiatieven binnen de Madurodam Groep, om zo beter samen te kunnen werken. Buiten de bestuursvergaderingen heeft er ook nog een strategiemeeting plaats gevonden. Hierbij ging het om het samen nadenken over de impact van Madurodam Kinderfonds en hoe deze impact te meten en te vergroten is. Een strategische visie is opgesteld voor 2025-2030 met daarin de maatschappelijke doelstellingen die worden nagestreefd ("Social Enterprise Madurodam"). Medio 2025 is gewerkt aan het opgaan van Stichting Nationale Kinderherdenking in Stichting Madurodam Kinderfonds per 1 januari 2026 waarbij Stichting Nationale Kinderherdenking is komen te vervallen.

Beleid

In het verslagjaar is verdere invulling gegeven aan een bestedingsbeleid dat recht doet aan de visie en kernwaarden van zowel MKF als Madurodam BV. Met Madurodam BV blijft de samenwerking actief door het samen optrekken in het maken en uitvoeren van de merkstructuur, merkbelofte en positionering.

Het streven is om de bestuursleden van de verschillende entiteiten van Stichting Madurodam te betrekken bij de challenges van het college van B&W. Het park wordt vaak gebruikt als locatie van de challenge. Het college is op haar beurt veelvuldig te gast als spreker bij (commerciële) bijeenkomsten die door externe partijen bij Madurodam worden georganiseerd. Zo hield Kate een welkomwoord bij het personeelsfeest van SER, sprak Hillel een internationaal gezelschap uit de hotellerie toe en schoof Noa aan bij een diner georganiseerd door de Zweedse ambassade.

MKF richt zich op kinderen in de leeftijdscategorie van 0 tot en met 18 jaar, met een focus op kinderen van 10 tot en met 16 jaar, woonachtig binnen het Koninkrijk der Nederlanden. Madurodam Kinderfonds inspireert en stimuleert kinderen en jongeren verbinding te maken met anderen -zowel peers als generatie-overstijgend- en hen in actie te laten komen om zo de samenleving een beetje mooier te maken. We duiden dit ook wel aan als 'empathie in actie'.

We steunen en initiëren zelf projecten die zich richten op het vergroten van zelfvertrouwen, zelfredzaamheid, empathie en actief burgerschap van kinderen (i.e. de persoonlijkheidseigenschappen van George Maduro). Wij zijn van mening hoe eerder kinderen zich leren in te leven en te verplaatsen in de ander (ongeacht achtergrond en/of afkomst), des te groter de kans dat ze dat blijven doen en we hiermee van kinderen nu én in de toekomst actieve burgers maken. We geven kinderen kennis, vaardigheden én ervaring (waardoor hun zelfvertrouwen, daadkracht, moed en empathie groeit) zodat ze zichzelf beter leren kennen, uit hun bubbel stappen, anderen gaan ontmoeten en iets voor een ander gaan doen om zo samen de samenleving mooier te maken. MKF verbindt en vergroot de blik op de wereld. Om dit voor elkaar te krijgen is MKF sinds 2018 een hybride fonds. Dat betekent: honoreren giftaanvragen van derden, initiëren eigen projecten én het activeren van het college





van B&W van Madurodam gericht op eigen persoonlijke ontwikkeling om vervolgens te doen! Dat doen vertaalt zich in het bedenken, ontwikkelen en uitvoeren van een eigen challenge.

In 2025 hebben we ons als bestuur, net als in de afgelopen jaren, gericht op meer impact/opschaling door samenwerking met maatschappelijke partners. Er is geld gedoneerd aan enkele grotere initiatieven, onze zogenaamde vlaggenschepen, zoals Young Impact (lespakketten en samenwerking op het gebied van burgerschapsonderwijs), IMC Weekendschool (vak Nederlandkunde op weekendscholen en basisscholen waarmee er impact wordt gemaakt op honderden kinderen uit achterstandswijken die we persoonlijk laten groeien, in verbinding gaan met anderen en iets doen voor de ander), Stichting Move, Nationale Kinderherdenking, JINC (bliksemstages door medewerkers van Madurodam) en Respect Foundation.

In de samenwerking met de stichtingen worden op diverse manieren, met grotere en kleinere impact, duizenden kinderen en jongeren in Nederland bereikt, die we bewust willen maken van de rol die zij mogen en kunnen spelen om de samenleving een beetje mooier te maken. Daar waar we kleinere initiatieven ondersteunen, zijn dit veelal initiatieven die in de regio Den Haag en het Caribische gebied plaatsvinden. Ook hier wordt voldaan aan het geefbeleid, echter de toetsing is meer marginaal.

College van Burgemeester & Wethouders

Een van onze grootste vlaggenschepen is ons eigen college van B&W. Ieder jaar, aan het begin van het schooljaar in september treedt er een nieuw college aan, tien middelbare scholieren van 10 verschillende scholen uit Den Haag en omgeving. Tijdens hun collegejaar doen zij bestuurlijke ervaring op en bezoeken en beoordelen ze externe organisaties die een aanvraag doen bij MKF. Ze leren speeches te schrijven én te geven en bedenken, ontwikkelen én voeren een challenge uit. Dat betekent dat we in een kalenderjaar te maken hebben met 2 colleges. In 2025 zijn de volgende challenges door het uitgevoerd: Hart2Hart diner (ontmoeting tussen jong en oud), MINDDieren (workshop-dag gericht op mentale gezondheid van jongeren en de rol van dieren hierbij), MadurodamFusion (een festival vol eten, dans en muziek om verschillende culturen met elkaar te verbinden), Madurodam op Ziekenbezoek (activiteiten-dag voor kinderen in het ziekenhuis)

Om het voor de collegeleden mogelijk te maken om van een idee naar de daadwerkelijke uitwerking en uitvoering van hun idee te komen krijgen zij gedurende de eerste maanden diverse workshops die hun hierbij helpen. Deze workshops worden gegeven door de manager van MKF, Elke Botje, met hulp van een Ilona Opdeweegh (ConsultingKids). Ze maken zo kennis met begrippen als MVP (Minimal Viable Product) als manier om te toetsen of hun idee werkt. Ook leren ze activiteitenlijst te maken en te verdelen naar rollen en verantwoordelijkheden en niet onbelangrijk samenwerken! Bij de start van deze workshops krijgen ze inzicht in wat voor soort profiel ze hebben, zodat ze weten wat hun sterke kanten zijn. Het streven is om duo's te maken waarin verschillende profielen vertegenwoordigd zijn.

Eind oktober bezoekt het college op uitnodiging van het Nederlands Dachau comité concentratiekamp Dachau. De plek waar George Maduro is omgekomen. Zij treden hiermee in zijn voetsporen, herdenken zijn leven en krijgen meer inzicht in WOII. Daarnaast gaan ze met elkaar in gesprek over de thema's vrijheid, onderdrukking en hoop. In 2025 mocht het college op uitnodiging van de Gemeente Den Haag samen met scholieren van de Johan de Witt Scholengroep een reis maken naar Auschwitz. Hier werd stil gestaan bij hoe groot het belang is elkaar te leren begrijpen ondanks verschillen in afkomst, geloof en overtuiging. In 2025 is een start gemaakt met een impactonderzoek onder 10 jaar college in samenwerking met onderzoeksbureau Young Works. Hier worden alle collegeleden van de afgelopen 10 jaar bij betrokken. De oplevering van het rapport was in maart 2026.

Slot





Het bestuur heeft zich ook dit jaar weer met enthousiasme ingezet voor het realiseren van de doelstelling van MKF. Hierdoor konden vele mooie projecten ten behoeve van kinderen en jongeren gesteund worden. Het bestuur verheugt zich erop om ook in 2026 bij te dragen aan projecten die de persoonlijke ontwikkeling van kinderen en jongeren stimuleren, en hen aanzetten tot omkijken naar de medemens en actief iets doen voor de ander. We willen op deze manier nog een keer onze dank uitspreken naar de inzet van Elke Botje, onze manager, en Véronique Lubach en Jenny Maron Castillo, onze secretariële ondersteuners en de bijdrage die onze adviserende leden Amelie en Marije leveren.

Den Haag, 22 juni 2026

Het bestuur:

Tanja Dik (voorzitter)

Rinske Mansens – van Sloten (secretaris)

Yassine Abarkane (penningmeester)

Jantina Westerink – Woudstra (bestuurder)





BALANS PER 31-12-2025 (NA RESULTAATBESTEMMING)

ACTIVA	Ref.	31-12-2025	31-12-2024
<u>VLOTTENDE ACTIVA</u>			
Debiteuren		€ 3.278	€ -
Vorderingen op gelieerde partijen		€ 198	€ 32.835
Omzetbelasting		€ 2.680	€ 223
Overlopende activa*	(1)	€ 125.054	€ 105.404
		€ 131.210	€ 138.462
<u>LIQUIDE MIDDELEN</u>			
SNS Bank	(2)	€ 96.493	€ 185.049
		€ 96.493	€ 185.049
		€ 227.702	€ 323.511
<u>PASSIVA</u>			
<u>EIGEN VERMOGEN</u>			
Bestemmingsreserve	(3)	€ 7.803	€ 234.965
		€ 7.803	€ 234.965
<u>KORTLOPENDE SCHULDEN</u>			
Schulden aan gelieerde partijen*	(4)	€ 119.083	€ -
Vennootschapsbelasting		€ 5.883	€ 2.873
Overlopende passiva	(5)	€ 94.933	€ 85.672
		€ 219.900	€ 88.546
		€ 227.702	€ 323.511



STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

BATEN:

Giften Stichting Madurodam Vermogensfonds
Baten kaartverkoop goede doelen loterijen
Retourontvangen giften
Externe sponsoren
Statiegeld gedoneerd bij Madurodam
Rentebaten

Baten voor giften en activiteiten
Baten ter dekking van overheadlasten

Totale baten

LASTEN:

Uitkeringen
Interne projecten
B&W begeleiding
Verstreckte giften en activiteiten

Bestuurskosten
Secretariaat van het uitkeringsfonds
Accountantskosten
Bijdrage F.I.N.
Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering
Overige kosten en onvoorzien

Overheadlasten

Totale lasten

Resultaat vóór belastingen

Vennootschapsbelasting

Resultaat:

Resultaat bestemming

Toevoeging aan (-/-Onttrekking uit) bestemmingsreserve

Ref.	2025	2024
(6)	€ 417.915	€ 784.595
	€ 31.605	€ 21.202
(7)	€ 28.000	€ 3.680
	€ 6.057	€ 12.495
	€ 491	€ -
	€ 970	€ 1.279
	€ 485.038	€ 823.251
	€ 111.990	€ 93.045
	€ 597.028	€ 916.296
(8)	€ 601.753	€ 678.398
(9)	€ 57.492	€ 46.530
(10)	€ 48.376	€ 57.086
	€ 707.621	€ 782.013
	€ 397	€ 26
	€ 60.797	€ 66.493
(11)	€ 20.000	€ 10.453
	€ 824	€ 783
	€ 593	€ 594
(12)	€ 29.599	€ 16.286
	€ 112.210	€ 94.635
	€ 819.832	€ 876.648
	€ 222.804	€ 39.648
	€ 4.359	€ 4.028
	€ 227.162	€ 35.620
	€ 227.162	€ 35.620



ALGEMENE TOELICHTING

STATUTAIRE DOELSTELLING VAN DE STICHTING

Artikel 3 van de statuten:

Het verlenen van steun en bijstand in de ruimste zin des woords aan instellingen die een maatschappelijk, cultureel of charitatief belang beoogden, alsmede het zelf initiëren en uitvoeren van activiteiten waarbij zij ontmoetingen tussen kinderen en/of jongeren onderling en met andere stimuleert en die bijdrage aan de hiervoor genoemde belangen, beide in het bijzonder ten bate van kinderen en jongeren.

Stichting Madurodam Kinderfonds is ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel Haaglanden met als dossiernummer 41159113. MKF staat bij de Belastingdienst geregistreerd als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

VERSLAGGEVINGSPERIODE

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2025.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, hoofdstuk C1 " kleine organisaties zonder winststreven" (RjKc1).

VORDERINGEN

De vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde inclusief transactiekosten. De vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen, onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid.

LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen worden tegen nominale waarde opgenomen en staan, tenzij anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting.

SCHULDEN

Schulden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde inclusief transactiekosten. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

CONTINUÏTEIT

De continuïteitsveronderstelling is gehanteerd bij het opstellen van deze jaarrekening.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN DE ACTIVA EN DE PASSIVA

ALGEMEEN

Voor zover niet anders vermeld, zijn de activa en passiva opgenomen tegen de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

ALGEMEEN

BATEN EN LASTEN

De opbrengsten van de lasten worden toegerekend aan de periode, waarop zij betrekking hebben.



KPMG Audit
Document to which our report
3344429 26X0202083DHG dated
22 June 2026

also refers.
KPMG Accountants N.V.



FISCALE EENHEID VOOR DE OMZETBELASTING

Sinds 1 juli 2020 vormen Madurodam B.V. en MKF een fiscale eenheid voor omzetbelasting. Volgens de standaardvoorwaarden zijn beide deelnemers hoofdelijk aansprakelijk voor te betalen omzetbelasting van alle bij de fiscale eenheid betrokken rechtspersonen.





TOELICHTING BIJ DE BALANS

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>(1) Overlopende activa</u>		
Goede doelen loterijen	€ 124.730	€ 104.957
Overige overlopende activa	€ 324	€ 447
	<u>€ 125.054</u>	<u>€ 105.404</u>

Er komen jaarlijks uit de na verrekeningen van de kaartverkoop en (kortings-)acties met de goede doelen loterijen nog ontvangsten binnen in het nieuwe boekjaar. Hiervan wordt 95% vergoed aan Madurodam BV, 5% komt toe als vergoeding aan Stichting Madurodam Kinderfonds.

<u>(2) SNS Bank</u>		
Rekening-courant	€ 19.846	€ 8.199
Meersparenrekening	€ 76.647	€ 176.850
	<u>€ 96.493</u>	<u>€ 185.049</u>

Het gehele tegoed is dagelijks opneembaar.

<u>(3) Bestemmingsreserve</u>		
Saldo op 1 januari	€ 234.965	€ 199.235
Resultaat boekjaar	€ 227.162-	€ 35.729
Saldo op 31 december	<u>€ 7.803</u>	<u>€ 234.965</u>

De bestemmingsreserve is gevormd voor uitkeringen in de toekomst aan instellingen die een maatschappelijk, cultureel of charitatief belang beogen, in het bijzonder ten bate van jongeren. Momenteel is er sprake van een positieve bestemmingsreserve.

<u>(4) Schulden aan gelieerde partijen</u>	<u>€ 119.083</u>	<u>€ -</u>
---	------------------	------------

De schulden aan gelieerde partijen bestaan hoofdzakelijk uit nog af te dragen ticketwaarde van de goede doelenloterijen aan Madurodam B.V. over het vierde kwartaal. In 2024 werd reeds gedurende het vierde kwartaal ticketwaarde uitbetaald over de maanden oktober & november, vanwege de ruime liquiditeitspositie destijds. De uitbetaling over het vierde kwartaal van 2025 vond pas plaats na ontvangst van de vergoedingen vanuit de goede doelenloterijen in het nieuwe boekjaar.

<u>(5) Overlopende passiva</u>		
Overlopende posten	€ 5.287	€ 6.360
Nog te betalen verstrekte giften	€ 77.146	€ 76.849
Accountantskosten	€ 12.500	€ 2.463
	<u>€ 94.933</u>	<u>€ 85.672</u>



TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2025	2024
<u>(6) Giften Stichting Madurodam Vermogensfonds</u>	€ 417.915	€ 784.595

Eind 2024 heeft Stichting Madurodam Kinderfonds een vooruitbetaling ontvangen van Stichting Madurodam Vermogensfonds (€ 184.595) ten behoeve van boekjaar 2025. Het jaarlijkse giftenbudget bedraagt € 600.000,=.

<u>(7) Retourontvangen giften</u>	€ 28.000	€ 3.680
--	-----------------	----------------

In 2025 is er een gift retour gekomen ad € 20.000 vanwege het feit dat een project niet doorging. Hierdoor is het totale bedrag aan retour ontvangen giften hoger uitgevallen dan in het voorgaande jaar.

<u>(8) Uitkeringen</u>	€ 601.753	€ 678.398
-------------------------------	------------------	------------------

Tijdens de bestuursvergaderingen zijn er in 2025 58 giften goedgekeurd (2024: 68) voor in totaal € 601.753 (2024: € 678.398). Het Bestuur heeft extra uitgekeerd om de bestemmingsreserve af te bouwen ten behoeve van de statutaire doelstelling.

<u>(9) Interne projecten</u>	€ 57.492	€ 46.530
-------------------------------------	-----------------	-----------------

De toename van de kosten voor interne projecten is met name het gevolg van een impactmeting van 10-jaar college Burgemeester & Wethouders.

<u>(10) B&W Begeleiding</u>		
Begeleiding B&W	€ 10.029	€ 10.258
Challenges	€ 13.966	€ 18.986
Communicatie B&W	€ 8.298	€ 1.700
Dachaureis	€ 5.985	€ 15.266
Installatie B&W	€ 5.351	€ 5.446
Locatiehuur	€ 4.748	€ 5.431
	€ 48.376	€ 57.086

De afname van de kosten voor de begeleiding van het college van Burgemeester & Wethouders komt voornamelijk voort uit het feit dat er in 2024 tweemaal een reis naar concentratiekamp Dachau is georganiseerd. De reis van het college 2023/2024 was uitgesteld van eind 2023 naar begin 2024.

<u>(11) Accountantskosten</u>	€ 20.000	€ 10.453
--------------------------------------	-----------------	-----------------

Na afloop van de jaarcontrole 2024 is vastgesteld dat de ureninzet hoger is uitgevallen dan aanvankelijk begroot. Vervolgens is in gezamenlijk overleg opnieuw de audit fee 2025 afgestemd.



(12) Overige kosten en onvoorzien

Communicatie	€ 6.056	€ 7.150
Overige kosten	€ 23.543	€ 9.136
	<u>€ 29.599</u>	<u>€ 16.286</u>

In 2025 zijn de overige kosten gestegen als gevolg van onder andere een IT-project om de administratieve processen van de stichting te professionaliseren in lijn met die van Madurodam B.V en door juridische en fiscale advieskosten ter voorbereiding op de fusie per 1 januari 2026.

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Op 1 januari 2026 vond er een juridische fusie plaats waarmee Stichting Nationale Kinderherdenking 4 mei (verdwijnde vennootschap) is opgegaan in Stichting Madurodam Kinderfonds (verkrijgende vennootschap). Als gevolg van de fusie is de balans met € 326.914 en het eigen vermogen met € 100.690 toegenomen.



NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Niet uit de balans blijken de rechten en verplichtingen				
(€)	< 1 jaar	1 - 5 jaar	> 5 jaar	Totaal
Elise Mathilde fonds	5.000	10.000	0	15.000
Fonds1818	45.000	90.000	0	135.000
Saxum Volutum	50.000	50.000	0	100.000
Totale rechten	100.000	150.000	0	250.000
IMC Weekendschool	50.000	25.000	0	75.000
Stichting Move	24.000	0	0	24.000
Young Impact	60.000	30.000	0	90.000
Rotary Curaçao	9.700	19.400	0	29.100
Totale verplichtingen	143.700	74.400	0	218.100

Niet uit de balans blijken de rechten:

Stichting Nationale Kinderherdenking 4 mei heeft drie meerjarige overeenkomsten afgesloten waarvan de toezeggingen vanuit het Elise Mathilde fonds en Fonds 1818 een onvoorwaardelijk karakter hebben en de toezegging van Saxum Volutum een voorwaardelijk karakter.

Niet uit de balans blijken de verplichtingen:

De stichting heeft meerjarige partnership- en samenwerkingsovereenkomsten afgesloten met:

- **IMC Weekendschool:** ter ondersteuning van het vak Nederlandkunde wat op 7 IMC Weekendschool-locaties wordt uitgevoerd in de periode augustus 2024 – augustus 2027.
- **Stichting Move:** om Move je buurt-projecten in diverse plaatsen in Nederland te waarborgen over de schooljaren 2023/2024, 2024/2025 en 2025/2026.
- **Young Impact:** waarmee digitale programma's ontwikkeld worden voor de bovenbouw van het basisonderwijs en klas 1 van het voortgezet onderwijs om jongeren – ongeacht hun afkomst of beperking – in actie te laten komen voor een betere wereld en jongeren die duurzaam het verschil maken door middel van de Young Impact Awards een podium en netwerk te geven om hun initiatief groter te maken voor de periodes 2024/2025, 2025/2026 en 2026/2027.

Onder de meerjarige verplichtingen wordt steeds voor 1 jaar financiering van een nieuw project aangegaan. Na afloop van het jaar wordt de gefinancierde activiteit geëvalueerd en de financiële verantwoording doorgenomen. Tijdens de evaluatie wordt er beleidsmatig gekeken naar het project en de resultaten. Er wordt inhoudelijk gesproken met de partner. Er dient overeenstemming te zijn over de inhoud alvorens opnieuw binnen de meerjaren afspraak wordt gedoneerd en er door de partner kosten mogen worden gemaakt. Gezien deze voorwaarden zijn deze verplichtingen verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichting.

- **Rotary Curaçao:** middels een overeenkomst om bij te dragen aan het "scholarship program" waarmee huiswerkbegeleiding en bijles wordt gegeven aan drie schoolgaande kinderen van minderbedeelde ouders en tevens voor het volgen van middelbaar onderwijs (HAVO/VWO) op Curaçao vanaf 1 oktober 2023 tot 2029. Aangezien de studenten eerst de schoolopleiding succesvol moeten afronden wordt deze overeenkomst als niet in de balans opgenomen verplichting verantwoord.



Den Haag, 22 juni 2026

Het bestuur:

Tanja Dik (voorzitter)

Rinske Mansens – van Sloten (secretaris)

Yassine Abarkane (penningmeester)

Jantina Westerink – Woudstra (bestuurder)

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Madurodam Kinderfonds

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Madurodam Kinderfonds (of hierna 'de stichting') te Den Haag (hierna 'de jaarrekening') gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Madurodam Kinderfonds per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, hoofdstuk C1 "kleine organisaties zonder winststreven" (RJkC1).

De jaarrekening bestaat uit:

- 1 de balans per 31 december 2025;
- 2 de staat van baten en lasten over 2025; en
- 3 de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Madurodam Kinderfonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle van de jaarrekening of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, hoofdstuk C1 “kleine organisaties zonder winststreven” (RJKC1). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van de jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevatten als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring de aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Den Haag, 22 juni 2026

KPMG Accountants N.V.

E. van Deursen RA