

# **Visie en beleidsdocument Stichting Madurodam Kinderfonds 2021-2023**

## **Visie en missie van Stichting Madurodam Kinderfonds (MKF)**

Nederland individualiseert. We komen verder van elkaar af te staan. MKF ziet juist het belang van een samenleving waarin we met elkaar verbonden zijn. Waar we elkaar helpen, voor elkaar zorgen en er voor elkaar zijn.

Waar de commerciële activiteiten van Madurodam zijn gericht op het inspireren van jong en oud 'met het mooiste en het beste van Nederland', wil MKF kinderen inspireren en stimuleren om contact te maken met anderen en iets voor een ander te doen en zo onze samenleving mooier te maken.

MKF gelooft dat kinderen een belangrijke rol hebben en moeten nemen in het mooier maken van onze samenleving. Uiteindelijk zijn zij de toekomst. Door bij te dragen aan hun persoonlijke ontwikkeling kunnen deze nieuwe generaties nu en in de toekomst verantwoordelijkheid nemen. Concreet betekent dit het ontwikkelen van zelfvertrouwen, zelfredzaamheid, moed en daadkracht waardoor je contact met anderen leert maken, leert luisteren en je leert te verplaatsen in een ander en daadwerkelijk iets voor een ander gaat doen.

MKF richt zich op het in beweging brengen van kinderen in de leeftijdscategorie van 0 tot en met 18 jaar, met een belangrijke focus op 10 tot en met 18 jaar, woonachtig binnen het Koninkrijk der Nederlanden.

Als MKF geloven we dat de persoonlijke ontwikkeling van een kind echt groeit als zij ontmoetingen hebben met en zich verdiepen in kinderen met een andere achtergrond of in de beleveniswereld van andere generaties, kortom: met mensen van buiten hun eigen 'bubbel' en dat zij daadwerkelijk in actie komen voor de ander. Dit hoeven geen grote daden te zijn, een klein gebaar kan een eerste stap zijn. Wij noemen dit: "Empathie in actie". Door de dankbaarheid van de ander, groeit het zelfvertrouwen en dat leidt tot herhaling en de durf voor grotere acties. Zo nemen zij stap voor stap verantwoordelijkheid voor de samenleving van morgen en creëren we als MKF actief burgerschap van kinderen.

De acties waartoe wij de kinderen uitnodigen, koppelen we aan de Sustainable Development Goals (SDG's) van de UN om zo de relevantie van hun daden in een groter perspectief te plaatsen.

Om zoveel mogelijk kinderen te activeren zet MKF in op drie pijlers:

1. Het doen van giften aan instellingen met een rechtspersoonlijkheid en ANBI status die activiteiten ontplooiën gericht op groei van persoonlijke eigenschappen van kinderen die vallen binnen de hiervoor omschreven doelgroep.
2. Het initiëren en uitvoeren van eigen activiteiten waarbij ontmoetingen tussen kinderen onderling en met anderen wordt gestimuleerd.
3. Activatie van het college van B&W van Madurodam via uitvoering van hun challenges waarbij de tien collegeleden zich persoonlijk inzetten voor de ander/of de omgeving. Hiermee zijn zij de verpersoonlijking van de missie van MKF.

### **Transitie**

Sinds 2016 is MKF bezig stapsgewijs focus aan te brengen in zijn beleid. Stimuleren van de doelgroep om zich actief in te zetten voor de ander en deze acties te koppelen aan de SDG's is hierbij voor de nieuwe beleidsperiode de kern. In 2021 start een transitiefase waarin MKF van een open loket voor het aanvragen van giften naar meer focus op het zelf (landelijk) activeren van groepen jongeren gaat. Hiervoor is kennis en ervaring opgedaan met de activatie van het college van B&W van Madurodam in de afgelopen jaren. In 2021 zal door MKF een haalbaarheidsstudie worden uitgevoerd waarin de mate van opschaling van de challenges van jongeren binnen de universiteitssteden (steden die in de ambtsketen van de burgemeester van Madurodam een plaats hebben gekregen) van Nederland het uitgangspunt is. Dit betekent dat er in de komende beleidsperiode een verschuiving van het budget van pijler 1 naar pijler 3 zal plaatsvinden.

### **Samenwerking Madurodam BV**

MKF hecht eraan om de wederkerige relatie met zijn initiële fondsenwerver Madurodam BV en zijn medewerkers blijvend te onderhouden. Het wil deze versterken door in gezamenlijkheid de visie, kern en merkwwaarden van Madurodam uit te dragen. De aankomende beleidsperiode blijft de samenwerking actief op diverse vlakken ook in het kader van de uitvoering van zowel de challenges als de eigen geïnitieerde activiteiten. Zoveel als mogelijk worden de medewerkers van Madurodam BV actief ingezet bij uitvoering van maatschappelijke projecten.

### **Middelen**

MKF verkrijgt zijn middelen door een jaarlijkse schenking van Stichting Madurodam (SMV). Deze gift komt voort uit opbrengsten van belegging van het stamvermogen, huuropbrengsten en eventueel dividend van Madurodam BV. MKF is binnen de Madurodam Groep de enige entiteit die giften aan organisaties met een ANBI-status kan verstrekken nadat MKF heeft getoetst of de aanvrager voldoet aan de door MKF opgestelde geefcriteria. Door het bestuur van SMV is dit in 2019 ook zo vastgesteld. Naast de gift van SMV ontvangt MKF een uitkering van de Stichting Madurodam ter hoogte van de in redelijkheid gemaakte

respectievelijk te maken exploitatiekosten van MKF. Daarnaast verwerft MKF gelden van de Goede Doelen Loterijen.

In de komende jaren zal worden onderzocht of bepaalde activiteiten die door MKF worden geïnitieerd zich lenen voor medefinanciering door major donors en/of vermogens- en/of institutionele fondsen. Ook zal er in dit perspectief worden onderzocht of er gezamenlijk met de BV partnerships kunnen worden aangegaan.

### **Bestuur en organisatie MKF**

Bestuursleden worden benoemd voor maximaal twee maal 4 jaar en hebben een maximumleeftijd van 70 jaar. De bestuursleden zijn onbezoldigd. Bestuur bestaat op dit moment uit drie personen. Door het (meer) gaan uitvoeren van eigen projecten cq het opschalen van het project college van B&W kan dit gedurende de beleidstermijn eventueel leiden tot uitbreiding van het aantal bestuursleden. Er wordt naar gestreefd de samenstelling van het bestuur zodanig in te vullen dat er in ieder geval voldoende expertise en betrokkenheid aanwezig is op het gebied van:

- Initiëren, beoordelen en aansturen van projecten met een substantiële omvang
- Impact creëren
- Empathie in actie, actief burgerschap bij kinderen/jongeren
- Financiële en bedrijfsmatige bedrijfsvoering
- Creëren van zichtbaarheid en enthousiasme bij potentiële gevers en ontvangers.

De voorzitter van het bestuur moet aantoonbare bestuurlijke ervaring hebben. De voorzitter heeft q.q. zitting in het bestuur van Stichting Madurodam. De samenstelling van het bestuur van MKF is per 01.11.2020 als volgt:

De heer Mr. H.J.M. Bartels,	voorzitter
Mevr. Drs. L. Maatman-Fleuren,	secretaris
Mevr. C. Janssen van Raaij	bestuurslid

De heer Bartels zal op korte termijn aftreden omdat de nieuwe statutaire benoemingstermijnen van twee maal vier jaar inmiddels zijn verstreken.

Bij zijn werkzaamheden wordt het bestuur van MKF bijgestaan door administratieve- en managementondersteuning die tegen betaling door Madurodam BV wordt geleverd. De manager MKF heeft een proactieve rol in de uitvoering van het beleid, de begeleiding van het college van B&W, de haalbaarheid over opschaling van challenges etc.

Het bestuur van MKF vergadert vijf keer per jaar. Het college van B&W schuift bij iedere vergadering voor een vastgesteld gedeelte aan. Daarnaast neemt het MKF-bestuur deel aan de halfjaarlijkse vergaderingen van de 'Madurodam-Groep', bestaande uit Stichting Madurodam, Stichting Vermogensfonds Madurodam en directie Madurodam BV.

### **College van B&W**

Sinds de oprichting in 1952 heeft Madurodam een eigen college van burgemeester en wethouders. Dit bestaat uit tien scholieren (14-17 jaar) afkomstig van tien verschillende scholen uit de Haagse regio. Zij hebben een actieve rol in MKF. Zij adviseren het bestuur bij de besteding van giften (pijler 1) en hebben als belangrijke taak om gedurende hun bestuursjaar een persoonlijke challenge uit te voeren (pijler 3). Zij wonen vijf maal per jaar de bestuursvergadering bij. MKF heeft als taak de collegeleden te begeleiden bij het beoordelen van aanvragen en hen actief te betrekken bij de ontwikkeling van zijn geefbeleid en bij uitvoering van hun persoonlijke challenge. Deze activiteiten zorgt voor het vergroten van de burgerschapskwaliteiten van deze middelbare scholieren en draagt bij aan het realiseren van de visie van MKF.

De collegeleden staan qua leeftijd dichtbij de doelgroep van MKF. Door actieve uitwisseling van de ideeën met deze jongeren, houden het bestuur MKF en bestuurders van de Madurodam Groep voeling met wat er onder jongeren leeft. Door deze kruisbestuiving ontstaat er een wederzijdse inspiratie.

MKF zal een community van fakkeldragers (alumni-netwerk) gaan opzetten bestaande uit onder meer oud-college leden, prijswinnaars van de George Maduro Award en oud-bestuursleden die een wezenlijke bijdrage aan 'Empathie in actie' hebben geleverd. MKF zal leden van deze community vervolgens gaan inzetten bij het begeleiden van challenges en activiteiten om zo de landelijke opschaling mogelijk te maken en de verbinding met Madurodam levend te houden.

### **Uitkeringsbeleid**

Jaarlijks is in de komende beleidsperiode nog maximaal een bedrag van 20-25% van het netto jaarlijks beschikbare budget bestemd voor het honoreren van aanvragen van giften gedaan door ANBI-instellingen. Bij het (gedeeltelijk) honoreren van de aanvraag ligt de focus op:

- activiteiten die bijdragen aan het realiseren van de visie van MKF
- activiteiten die zoveel mogelijk plaats vinden in de regio Den Haag en in de overzeese gebiedsdelen.

Aanvragen dienen digitaal te worden ingediend door middel van het invullen van een aanvraagformulier dat via de website, <https://www.madurodam.nl/nl/organisatie/goede-doelen/donatie-aanvragen>, kan worden gedownload. Aanvullend dient een projectbeschrijving, het dekkingsplan, een uittreksel van de inschrijving bij de Kamer van Koophandel en een recent jaarverslag overlegd te worden. Voor eigen geïnitieerde projecten verwachten we de komende jaren een groei van investering naar 30-40% van het netto beschikbare budget. Hetzelfde geldt voor de investering in de challenges van het college en de opschaling hiervan tot landelijk niveau.

MKF geeft in beginsel geen bijdragen aan:

- Publieksacties
- Grote fondsenwervende instellingen, waarbij de allocatie van de door MKF gedoneerde gelden niet duidelijk is
- Wetenschappelijk onderzoek
- Projecten met een commercieel, politiek of religieus karakter
- Aanvragen van individuen
- Aanvragen voor permanente steun
- Sportclubs
- Scouting
- Openbare speeltuinen
- Onderhoud en vernieuwing van club- en buurthuizen
- Festivals
- Inrichting van huizen in kader van begeleid wonen

De door of namens het bestuur geïnitieerde en de door de bestuurs- ondersteuning voorgeselecteerde aanvragen worden in de bestuursvergadering besproken en beoordeeld. Hierbij dienen minimaal 2 van de 3 bestuursleden aanwezig te zijn. De verantwoordelijkheid voor het overmaken van de beoordeelde en goedgekeurde bedragen vindt plaats met goedkeuring van de voorzitter en de secretaris. De bedragen boven de €10.000,- vragen een extra goedkeuring van de voorzitter. De datums van het uiterlijk indienen van de aanvragen voor een volgende vergadering worden op de website gecommuniceerd. Steekproefsgewijs worden op jaarbasis de toegezegde giften gecontroleerd op de juiste inzet. Dit vindt plaats door de secretaris in overleg met de bestuurs-ondersteuning.

### **Statutaire informatie**

MKF (voorheen de Stichting Madurodam Steunfonds (SMS), onderdeel van de Madurodam Groep, werd 31 maart 1995 opgericht.

De statutaire doelstelling van MKF luidt sinds eind 2019 als volgt: 'De stichting heeft ten doel het verlenen van steun en bijstand in de ruimste zin des woords aan rechtspersoonlijkheid bezittende instellingen die een maatschappelijk, cultureel of charitatief belang beogen; alsmede het zelf initiëren en uitvoeren van activiteiten waarbij zij ontmoetingen tussen kinderen en/of jongeren onderling en met andere stimuleert en die bijdragen aan de hiervoor genoemde belangen; beide in het bijzonder ten bate van kinderen en jongeren.'

MKF beoogt niet het maken van winst. MKF is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel en Fabrieken voor Haaglanden met als dossiernummer 41159113. MKF staat geregistreerd als een Algemeen Nut Beogen de Instelling (ANBI). MKF is onderdeel van de Madurodam Groep.

### **Samenwerking met andere fondsen**

MKF is lid van de Vereniging van Fondsen in Nederland (FIN) en heeft de gedragscode voor fondsen van de FIN ondertekend. Tevens neemt MKF deel aan het Haags Fondsen Overleg (HAFO) en aan het landelijke jeugdfondsenoverleg. De manager vergaderingen van FIN en HAFO bij. In voorkomende gevallen wordt samenwerking met andere fondsen gezocht om van elkaars expertise gebruik te kunnen maken of gezamenlijk een groter project te kunnen steunen.

Den Haag, november 2020